



Не опоздать на свободный рынок

Интервью генерального директора ОАО «Новосибирскэнерго» КОРНЕЯ ГИБЕРТА газете «Континент Сибирь»

Важная часть работы нашей группы компаний - строительство и девелоперская деятельность. Пока ограничиваемся Новосибирском, но планируем развиваться и в других регионах Сибири.

И, наконец, консалтинговая деятельность. ОАО «Новосибирскэнерго» реформировалось раньше других региональных АО-энерго, реорганизация энергосистемы прошла достаточно успешно, мы получили серьезный опыт, было создано несколько организационных ноу-хау. Сейчас мы пытаемся внедрять наши технологии на сопредельных рынках. Достаточно успешно идут переговоры с Казахстаном. Думаю, в апреле подпишем соответствующие соглашения, и вполне возможно, станем консалтинговой компанией в сфере энергетики при правительстве Казахстана.

- Предприятия группы компаний «Новосибирскэнерго» проявляли интерес к Казахстану еще в прошлом году. Почему?

- Если в России реформа энергетики идет не первый год, то в Казахстане эти реформы были проведены одномоментно. По очень простому пути - вся энергетика была сдана в аренду, при этом были установлены рыночные тарифы. Энергетические объекты обычно сдавали иностранным компаниям, американцам, голландцам и другим. Но Америка и Европа далеко, реально развивать энергетику Казахстана они не собирались, просто выкачивали средства через тарифы, сокращая персонал, вырабатывая резервы оборудования. Многие энергетические объекты просто погибли. Во время нашей поездки на одну из станций, управляемую американцами, мы обнаружили там такой лозунг - «станция работает без аварии 16 дней». У нас, в Новосибирске, если даже раз в год произошла авария, это уже считается ЧП. Сейчас руководство Казахстана пересматривает политику в отношении энергетических активов, предлагает российским компаниям заходить на эти объекты.

Кроме того, в Казахстане сложилась гигантская разница в тарифах. Между северными районами (где «заперты» энергетические мощности) и южными территориями они различаются в 4 раза. Энергетическая программа Казахстана, принятая в прошлом году, предусматривает 18 млрд. тенге государственных вложений. Обсуждается возможность строительства новых станций, управления сетями и ремонтной деятельности, которой просто много лет никто не занимался и которую сейчас просто некому выполнять.

- Насколько этот рынок открыт для российских компаний?

- Почти 100% всех услуг в Казахстане выставляется на торги. Предпочтение, естественно, отдается казахстанским компаниям, но, тем не менее, все происходит после честной борьбы. По законодательству все такие услуги должны оказываться на конкурсной основе, и это требование выполняется.

- Другие страны не рассматриваете как территорию для работы «Новосибирскэнерго»?

- Интересна Киргизия. С одной стороны там очень серьезный дефицит электроэнергии, с другой, - есть «большая» вода, которая никак не используется. Существуют еще советские проекты ввода электростанций, и, полагаю, в ближайшее время Киргизия объявит международный тендер на их строительство. Второе направление сотрудничества - сети, которые там находятся в очень плохом состоянии. Возможно, мы будем заниматься их обслуживанием и строительством. Переговоры на эти темы мы провели.

- Среди сибирских городов, где «Новосибирскэнерго» собиралось зани-

маться управлением сетей, упоминался Бийск. Действительно ли компания собирается работать на Алтае?

- Совершенно верно, это один из городов, с которыми мы ведем работу. Познакомились с губернатором Алтайского края, встречались с мэрией Бийска, депутатами. Мы представили наши технологии. Они понравились, идет обсуждение, чтобы сети коммунального хозяйства города Бийска передать в управление «Новосибирскэнерго». Сейчас в одном сравнительно небольшом городе существует пять тарифных ценовых зон. Исследовав ситуацию, мы абсолютно точно пришли к выводу, что тарифы в Бийске завышены. Мы предлагаем создать единую теплоснабжающую организацию на территории Бийска, упорядочить тарифы, расчеты и отношения. Как минимум на 2-3 года в Бийске можно будет не повышать тарифы. А это немало для депрессивного города.

Вопрос только в одном (и это касается не только Бийска, но и других муниципалитетов, с которыми ведутся переговоры) - мы чужие. Страшно отдавать такое имущество людям из другого города, которых не знаешь. Технология принимается «на ура», но пока нас изучают. Полагаю, до конца полугодия решение все же будет принято.

- Если вернуться к формированию холдинга «Новосибирскэнерго», то, как будет строиться политика в отношении дочерних и зависимых структур?

- В основном, все «дочки» станут жить самостоятельно. Так, например, в прошлом году был создан «Инжиниринговый центр». Туда вошли пять наших «дочек» - «Энергоспецмонтаж», «Производственно-ремонтное предприятие», «Новосибирскэнерго-ремонт», «Инженерный центр», «Новосибирскэнерго-ремонт». Мы полностью разделились, они ушли на рынок и работают самостоятельно. Пока у нас общие акционеры, но ситуация постоянно меняется. Примерно тоже самое произойдет с иными дочерними компаниями. В этом году выделяем в самостоятельную организацию «Новосибирскэнерго-ремонт». Процесс уже начался. В следующем году выделяем ЗАО «НРДЦ», ЗАО «РЭС». К 2008 году в составе ОАО «Новосибирскэнерго», скорее всего, останутся только ЗАО «Новосибирскэнерго» и ЗАО «Строитель». Все остальные дочки станут самостоятельными.

- При такой многопрофильной деятельности не возникает внутренней конкуренции между подразделениями холдинга, к примеру, между ЗАО «НЭСР» и ЗАО «Строитель»?

- ЗАО «Строитель» - не строительная, а в чистом понимании девелоперская компания. Она организует строительство, привлекает финансы, нанимает подрядчиков, но сама не строит, и строить не будет. Один из перспективных проектов

этого года - освоение земельной площади, выделенной УФСБ для решения жилищных проблем ее работников. Проект рассчитан примерно на 100 тыс. кв. метров жилья. Сейчас заканчивается проектирование и оформление земли. Чисто строительных организаций в структуре «Новосибирскэнерго» нет, и я не собираюсь их создавать. А «НЭСР» уже не является нашей дочерней компанией. Это самостоятельная структура, хотя у нас одни акционеры и мы находимся в партнерских отношениях.

- Есть ли намерение избавиться от структур, которые не вписываются в профиль холдинга?

- В процессе реформирования мы не создали ни единой «дочки», которая не может быть рыночной и которая не соответствует нашему профилю. Например, лизинговая компания «Сибэнерголизинг». Она профильная для нас или нет? Поставляет массу оборудования для энергосистемы, и в то же время более 25% заказов получены «со стороны», не от «Новосибирскэнерго». И с каждым годом этот процент будет увеличиваться. То есть все наши «дочки» профильные, но все могут работать в рыночных условиях.

- Завершено ли формирование структуры холдинга «Новосибирскэнерго» или возможно приобретение дополнительных активов?

- С точки зрения формирования законченной структуры холдинга, мы сейчас внимательно отслеживаем все, что связано с управлением жилым фондом. Вполне возможно, понадобится создание структуры по управлению жильем. Мы хотим зайти на этот рынок. Сегодня работу по управлению жилым фондом начинаем со стороны Энергосбыта. Скорее всего, у него эти функции и останутся, но может быть, будет создана специализированная управляющая компания.

- Как «Новосибирскэнерго» проявило себя на формирующемся секторе свободной торговли электроэнергией в Сибири?

- Пока о полноценном рынке говорить рано, сегодня там продается примерно 2,5% от всей вырабатываемой на территории Сибири электроэнергии. Это очень мало. Но мы активно в этом участвуем. Сами практически ничего не покупаем, так как энергосистема в Новосибирской области достаточно сбалансированная, но постоянно продаем. В зимние месяцы продавали по 20-25 МВт в месяц, примерно 10% всего сибирского рынка. На каждом проданном киловатт-часе получаем 5-6 копеек дополнительных доходов. Если брать сальдо в целом, по моему мнению, работаем успешно. Рынок нас не страшит, наоборот, мы его ждем. Считаю, что «Новосибирскэнерго» подготовилось к работе на рынке не хуже, а намного лучше многих других сибирских компаний. У нас хватает энергии, персонала, программного обеспечения, чтобы успешно работать в новых условиях.

Производственные итоги работы ОАО «Новосибирскэнерго» в 1 квартале 2006г.

В первом квартале 2006г. производство электро- и теплоэнергии достигло максимальных значений за всю историю энергосистемы. Выработка электроэнергии в первом квартале 2006г. составила 4319,7 млн. кВтч, что на 24,3% выше, чем за соответствующий период 2005г. Наибольший рост выработки на самой экономической станции ТЭЦ-5 составил 133,5%. Оптимизация загрузки оборудования теплоэлектростанций позволила снизить удельные расходы условного топлива на

отпуск электроэнергии на 2,6 г/кВтч и сократить собственные нужды на производство электроэнергии на 0,16%.

Отпуск тепла за первый квартал 2006г. увеличился на 14,7% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года и составил 5880,8 тыс. Гкал, против 5121,6 тыс. Гкал в 2005г. Наибольший рост отпуска тепла (+30%) произошел в январе из-за аномально низкой температуры наружного воздуха (-26,8°С против -15,9°С в январе 2005г.).